

А.З. Арабаджян¹
A. Arabadzhyan

Революционный энтузиазм на Кубе, отношения с СССР и идейное наследие Че Гевары: интервью с Карлосом Табладой²
Revolutionary enthusiasm in Cuba, relations with the USSR and the ideological legacy of Che Guevara: an interview with Carlos Tablada

Аннотация. В работе представлена беседа с Карлосом Табладой, ведущим современным экономистом, философом и социологом Кубы. В интервью раскрыты особенности кубинской революции на разных этапах. Отражены детали истории Народно-социалистической партии Кубы. Показано, как Таблада начал заниматься исследованием идейного наследия Че Гевары. Даны детали работы Таблады с советскими учеными из Института Латинской Америки АН СССР. Таблада специфическим образом интерпретирует речь Эрнесто Гевары, произнесенную в Алжире в 1965 г. в контексте отноше-

¹ **Арабаджян Александра Завеновна** – Аспирант Института всеобщей истории РАН; **Arabadzhyan Alexandra** – postgraduate, Institute of World History of the Russian Academy of Science, mail: aleche28@gmail.com

² Публикация (статья) подготовлена при финансовой поддержке гранта РФФ № 23–18–00621 «"Мировая система социализма" и глобальная холодная война: технополитика, экономика, образы будущего (1970-е – 1980-е гг.)»

ний торговли между развивающимися странами и странами социалистического лагеря. Отражен опыт работы Таблады в государственном предприятии Кубы EMPROVA в период внедрения системы управления и планирования экономики, предложенной Умберто Пересом. Таблада высказывает собственную критическую оценку системе хозяйственного расчета, которую Куба заимствовала у СССР после вступления в СЭВ (1972) и проведения I съезда Коммунистической партии Кубы (1975). Комментирует тяжелые последствия агрессивной политики США по отношению к революционной Кубе. Также раскрывает особенности торговых отношений между Кубой и СССР и реактуализацию идейного наследия Че Гевары в период «ректификации», когда Куба столкнулась с кризисом из-за изменения условий торговли со странами СЭВ и попыталась начать бороться против ряда негативных социально-экономических последствий внедрения хозяйственного расчета. Таблада комментирует специфику тяжелого положения Кубы после распада социалистического лагеря. В сносках к интервью комментируется содержание высказываний Таблады, в особенности те, которые носят спорный характер.

Ключевые слова: Куба, СССР, кубинская революция, Эрнесто Че Гевара, хозяйственный расчет, ректификация

Abstract: The paper represents a conversation with Carlos Tablada, a leading contemporary Cuban economist, philosopher and sociologist. The interview reveals the peculiarities of the Cuban revolution at different stages. Tablada provides details of the history of the Popular Socialist Party of Cuba. He reflects about how he began to study the ideological heritage of Che Guevara, highlighting nuances of his communication with the Soviet academics from the Institute of Latin America of the Academy of Sciences of the USSR. Tablada interprets Ernesto Guevara's speech delivered in Algeria in 1965 in a specific way, in the context of trade relations between developing countries and countries of the Socialist Bloc. Tablada also covers his experience of work in the Cuban state enterprise EMPROVA during the implementation of the System of direction and planning of the economy proposed

by Humberto Perez. Tablada expresses his own critical assessment of the economic *khozraschet* that Cuba adopted from the USSR after joining the CMEA (1972) and holding the First Congress of the Communist Party of Cuba (1975). He comments on the grave consequences of the aggressive policy of the United States towards revolutionary Cuba. Tablada also reveals the peculiarities of trade relations between Cuba and the USSR and the actualization of Che Guevara's ideological legacy during the period of "rectification". At that time, Cuba faced a crisis due to changes in the terms of trade with the COMECON countries and tried to resist a number of negative socio-economic consequences of the introduction of *khozraschet*. Tablada comments on the specifics of Cuba's plight after the collapse of the Socialist Bloc. The footnotes to the interview provide comments on Tablada's statements, especially on those that are controversial.

Key words: Cuba, USSR, Cuban revolution, Ernesto Che Guevara, *khozraschet*, rectification

DOI: 10.32608/2305-8773-2023-38-1-7-49

En la presente entrevista se abarca una serie de asuntos personales e históricos vividos por Carlos Tablada Pérez (1948), economista, filósofo y sociólogo cubano. Se hizo famoso por escribir el libro *El pensamiento económico de Ernesto Che Guevara*³. La obra fue editada más de 40 veces, se tradujo a más de 10 lenguas extranjeras y ganó el Premio Casa de las Américas. En la entrevista Carlos Tablada cuenta cómo empezó el trabajo de investigación sobre el ideario del Che (duró mucho tiempo y continuó después de la publicación del libro⁴), que encabezó la industria de Cuba y intentó engendrar un sistema de planificación específico en las empresas que estaban

³ Tablada C. *El pensamiento económico de Ernesto Che Guevara*. La Habana: Casa de las Américas, 1987. 212 pp.

⁴ Tablada C. *La creatividad en el pensamiento económico del Che // Cuba socialista*. 1989. № 39. P. 66–95.

sujetas a su Ministerio⁵.

El interlocutor da detalles de su ingreso en el Instituto de América Latina de la Academia de Ciencias de la URSS en el que defendió su tesis doctoral en 1986. Esta tesis fue la base del libro mencionado que se editó al año siguiente y desempeñó un papel importante para que en marco del proceso de la rectificación de errores y tendencias negativas el legado ideológico de Ernesto Guevara fuera rescatado tanto por la dirección de Cuba, como por el ámbito académico del país. La investigación del pensamiento económico de Ernesto Guevara se basa en su actividad como Ministro de Industrias de Cuba entre 1961 y 1965. Fue uno de los principales participantes del así llamado Gran Debate defendiendo el sistema presupuestario de financiamiento desde posiciones marxistas radicales⁶. Le oponían defensores del cálculo económico encabezados por en aquella época director del Instituto de Reforma Agraria Carlos Rafael Rodríguez.

La conversación contiene muchos aspectos poco conocidos de la realidad cubana después del triunfo de la revolución. Abarca páginas de la historia del Partido Socialista de Cuba, el antiguo Partido Comunista fundado en 1925 que al triunfar la revolución empezó a unirse con los otros dos grupos que habían luchado contra Fulgencio Batista: el Directorio Revolucionario y el Movimiento 25 de julio⁷.

Trata la experiencia de trabajo en una empresa estatal cubana que Tablada tuvo en los años de implementación del Siste-

⁵ Pericás L. B. Che Guevara y el debate económico en Cuba. La Habana: Casa de las Américas, 2014. 380 pp.; Yaffe H. Che Guevara. The Economics of the Revolution. Houndmills: Palgrave Macmillan, 2009. 354 pp.

⁶ Guevara E. El Gran Debate sobre la economía en Cuba 1963–1964. Melbourne: Ocean sur, 2006. 370 pp., Guevara, E. Sobre el sistema presupuestario de financiamiento // Escritos económicos, editado por José Aricó. Córdoba: Pasado y Presente, 1969. P. 33–68.

⁷ Grobart F. El proceso de formación del Partido Comunista de Cuba // Cuba socialista. – 1981. – №1. – P. 56–86.

ma de dirección y planificación de economía. Este se introdujo tras la integración de Cuba en el CAME (1972)⁸ y la celebración del primer congreso del Partido Comunista de Cuba (1975). Además, en interlocutor da su visión sobre las pautas del comercio entre Cuba y la URSS y el uso del cálculo económico en Cuba que reflejaba de un grado elevado las experiencias soviéticas de los años 60.

La entrevista revela en primer lugar las interpretaciones y estimaciones del mismo interlocutor que se diferencian de las evaluaciones de otras personas involucradas en el proceso histórico de aquella época, como, por ejemplo, sucede en el caso de Humberto Pérez⁹ o Joaquín Benavides con los cuales también he tenido la oportunidad de conversar. En algunas referencias se señalan ciertas contradicciones en unas postulaciones de Tablada. Antes de comenzar a grabar la entrevista le conté a Tablada mi tema de investigación que se vincula con la planificación en Cuba y la dicotomía entre aplicación medidas más orientadas al mercado y las que se apoyan en la planificación centralizada evadiendo herramientas mercantiles.

—Carlos, ¿podría contar cómo surgió su interés por el Che cuyo ideario se convirtió en su objeto de investigación doctoral que llevó a cabo en la URSS?

Yo empecé a estudiar al Che Guevara en 85–86, pero con 19 años, era estudiante de primer año de economía. Mi profe-

⁸ Díaz Vázquez J. A. Cuba y el CAME // Temas. 2008. №55. P. 115–124.; Díaz Vázquez J. A. Cuba y el CAME: integración e igualación de niveles económicos con los países miembros. La Habana: Ciencias sociales, 1988. 197 pp.; Díaz Vázquez J. La integración económica socialista. La Habana: Federico Engels, 1988. 394 pp.

⁹ Pérez González H. Período 1971–1985: antecedentes, hechos y valoración // La Revolución cubana y algunas miradas críticas y descolonizadas / ed. por Luis Suárez Salazar. La Habana: Ciencias sociales, 2018. P. 185–226.

sor de filosofía en la escuela de economía de la Universidad de La Habana, ya llevábamos seis meses de alumnos de él, me dijo que había dos plazas de profesor de filosofía de la Universidad vacante y que me presentara. Pero, profesor, yo no he estudiado filosofía. Dice: “tú sabes hay formas de estudiar, preséntate que seguro que vas a aprobar”. Insistió. Igual, no pierdo nada, me presenté a los 18 años y me gané la plaza.

En el formulario no puse mi edad, lo dejé en blanco, nunca se debe decir mentiras, y no puse, tampoco puse dónde había estudiado y cuándo había graduado de filósofo. Dejé eso en blanco. Aprobé el examen escrito y aprobé el examen oral en tribunal de cinco. Y entonces cuando se dieron cuenta, se preguntaron: “¿dónde este estudió?” “Yo soy estudiante del primer año de economía” y como había una revolución entonces, hay un intercambio. Pidieron que saliera porque había algunos jurados que pensaban que no podía ocupar la plaza y otro que sí. Entonces estuve como media hora afuera lo cual me vino bien para refrescarme y me volvieron a entrar y me dieron que bueno no había unanimidad. Tres de los cinco estaban de acuerdo en otorgarme la plaza, aunque tuviera 18 años y luego no tuviera título de filósofo. Entonces se llegó al acuerdo que al mes, al pasar un mes me volvían a examinar. Y yo les dije que no, que yo no iba que yo no había estudiado filosofía para este examen y que yo no iba a estudiar filosofía en este mes.

Mi mamá es doctora en filosofía. Mi mamá fue una de las tres mujeres que en la primera mitad del siglo XX obtuvieron en Cuba el doctorado de ciencia filosófica. Y yo siempre estuve en ese medio. Yo: “háganme el examen, pero ya estamos cansados, si quieren mañana”. Se acordaron el otro día, me hicieron cinco horas y me otorgaron la plaza, que había una revolución y eso me ganó conocer al doctor José Miyar Barrue-

cos Chomy¹⁰ que murió ayer. Era el rector de la Universidad, quiso conocer eso y ahí establecimos una linda amistad.

En el año 1967 un profesor soviético de Universidad Lomonosov, si mal no recuerdo, vino a Cuba a dar conferencia y dio una conferencia en el teatro de la escuela de Ciencia Política de la Universidad de La Habana. Y yo asistí. Y él dijo dos afirmaciones con las que estuve de acuerdo. La primera que dijo fue de que la revolución de 1959 la revolución encabezada por Fidel Castro no había sido ganada por los guerrilleros sino por la huelga general de los obreros. Eso fue lo primero que dijo. Y lo segundo que el Che estaba profundamente equivocado incluso habló hasta de forma peyorativa, y no llevaba ni un mes muerto el Che.

Nadie decía nada, yo pedí la palabra, tenía ya 19 años, yo le pude mostrar, sí, pude demostrarle al profesor soviético de qué estaba equivocado. Que la revolución cubana iniciada en el Moncada en 1953 fue una lucha insurreccional del pueblo cubano donde incluso el Partido Socialista Popular¹¹, el Partido Comunista, se opuso inicialmente. El Partido Socialista Popular se incorpora a la revolución en 1958. Estuvieron en contra, pues al otro día del asalto al cuartel Moncada en un editorial

¹⁰ José Miguel Miyar Barruecos (1932–2023) conocido como Chomy, fue doctor de medicina y participó en la lucha guerrillera. Tras el triunfo de la revolución desempeñó un rol importante en la vida política del país primero trabajado en la esfera de salud pública, luego fue rector de la Universidad de la Habana, en los años 70 dirigió el programa del cultivo de cítricos y desde 1980 ocupó el cargo de Secretario del Consejo de Estado. A principios del siglo XXI colaboró directamente con Fidel Castro Ruz como su ayudante, también ocupó el cargo del Ministro de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente (2009–2012).

¹¹ Partido Socialista Popular desde 1944 fue el nombre del primer Partido Comunista de Cuba constituido por Julio Antonio Mella y Carlos Baliño en 1925. El actual Partido Comunista de Cuba se constituyó tras el proceso de integración del PSP, el Movimiento 26 de Julio y el Directorio Revolucionario 13 de marzo. Grobart F. El proceso de formación del Partido Comunista de Cuba // Cuba socialista. 1981. №1. P. 56–86.

del periódico *Hoy* del Partido Socialista Popular hubo un editorial acusándolos de terroristas, burgueses, diciéndole barbaridades a los moncadistas¹². Y había un miembro del Buró Político del Partido Socialista Popular que cayó preso, que estaba en Santiago de Cuba, cayó preso y estuvo en la misma cárcel con los que no los pudieron matar, con los sobrevivientes del Moncada. Los conoció. Se trata de César Vilar¹³.

Y César defendió la idea que no estaban equivocados, que eran revolucionarios y que estaban en lo correcto. Y lo expulsaron del partido, lo separaron del partido. Mi papá era comunista del Partido Socialista Popular, mi papá era abogado del Comité Nacional del Partido Socialista Popular. Sí, yo los conocí a Blas Roca¹⁴, Aníbal Escalante¹⁵, César Escalante¹⁶, Lá-

¹² Moncadistas – los revolucionarios que participaron en el asalto al cuartel Moncada el 26 de julio de 1953.

¹³ César Vilar (1900–1975) – obrero y comunista cubano, nacido en la provincia de Oriente. Envió a su hijo Enrique a la URSS, donde este participó en la Gran Guerra Patria y murió en combate. Siendo miembro del PSP César Vilar fue electo senador en 1944. Fue expulsado del PSP el 25 de julio de 1954 por apoyar la postura de los moncadistas y criticar a altos mandos del PSP.

¹⁴ Blas Roca (1908–1987) fue uno de los principales militantes del PSP que había entrado en el partido en 1929 (en aquel entonces se llama el Partido Comunista) y había participado en tareas de organización de obreros contra la dictadura de Gerardo Machado en los años 30. En 1934 recibió el cargo del Secretario General del PC, participó en el VII Congreso de la Comintern representando al PC de Cuba. Fue integrante de la Asamblea Constituyente que preparó la Constitución de 1940 y diputado. Tras el triunfo de la revolución cubana participó en la organización del nuevo partido. En los años 60 dirigió en periódico *Hoy*. Fue el Presidente de la Asamblea Nacional del Poder Popular durante su primera legislatura. Dedicó mucho tiempo al trabajo ideológico y a la escritura.

¹⁵ Aníbal Escalante (1909–1977) fue militante del PSP, en los años 40 fue diputado. Tras la victoria de la revolución representaba al sector del PSP que defendía las posiciones ideológicas, políticas y teóricas de la URSS. Intentaba aumentar su influencia política y convertirse en el líder del proceso revolucionario lo que condujo a actividad fraccionaria. Fue condenado

zaro Peña¹⁷. Se reunían en mi casa. Toda esa gente se reunía aquí, porque nosotros vivimos aquí en el Vedado en la calle 6 entre Línea y 11. Y ahí en 6 y 11 hay un edificio alto, que rompe la arquitectura de aquella época. En ese edificio alto tenía su despacho el senador Masferrer¹⁸, que había sido comunista en los años 30 y degeneró en un mafioso. Tenía su propio ejército privado, los llamaban “Los Tigres de Masferrer”.

Entonces la dirección del Partido Socialista Popular llegó a la conclusión que el lugar más seguro para reunirse clandestinamente era en casa de Carlos, mi papá, yo me llamo igual que mi papá – Carlos, porque quién iba a pensar de que ahí a 30 metros de “Los tigres de Maferrer” se iban a reunir los del PSP. Mi papá era abogado del Comité Nacional del PSP. Yo le pude demostrar que estaba equivocado, que la huelga general ya la convocó el propio Fidel el primero de enero.

Pero ya estaba Camilo y ya el Che había tomado Santa Cla-

el 1968 por su actividad fraccionaria y sentenciado a 15 años de cárcel (el caso de microfracción).

¹⁶ César Escalante (1915–1965) – el hermano menor de Aníbal Escalante, a muy temprana edad entró en el Partido Comunista y se unió a la lucha obrera ayudando a trabajadores del sector azucarero. No fue involucrado en las intrigas políticas de su hermano mayor.

¹⁷ Lázaro Peña (1911–1974) fue un destacado líder obrero cubano, ingresó en el Partido Comunista en 1930. Tomó parte en la huelga de 1933 que condujo a la caída de Gerardo Machado. Tras ser establecida la Confederación de Trabajadores de Cuba en 1939 fue elegido su secretario. Formó parte de la Asamblea Constituyente que preparó la Constitución de 1940. Después de 1959 siguió llevando a cabo las tareas relacionadas con la organización de los obreros.

¹⁸ Rolando Masferrer (1918–1975) era un político y empresario cubano, entró en el PSP y participó en las luchas populares de los años 30, así como en la Guerra Civil en España en defensa de los republicanos. Al regresar a Cuba, empezó a organizar pandillas criminales y se dedicó a la política, siendo elegido senador en 1954. Los revolucionarios del Movimiento 26 de julio luchaban en contra de sus bandas de crimen organizado (“los tigres”). Huyó de Cuba tras la caída del régimen de Batista. Murió en Miami.

ra y había partido el país en dos. Había derrocado a la tropa élite que mandó Batista en el tren blindado. Sus últimos cinco mil hombres con las mejores armas, sin disparar un tiro, se entregaron. Y que el primero de enero aquí estaba el Che en La Cabaña, la fortaleza, y Camilo Cienfuegos en lo que hoy es Ciudad Libertad, que era el Cuartel General de Columbia del Ejército cubano.

Pero no pude demostrarle de que el Che no estaba equivocado. Me di cuenta de que yo no conocía al Che. Entonces salí de ahí enfadado no con el soviético, con el hermano soviético, sino conmigo porque yo quería al Che, yo quería ser como el Che, pero yo no sabía lo que pensaba. Entonces recorrí como 8 librerías de La Habana, buscando libros del Che y no había. Hasta que un librero me dijo: “No, si quieres leer al Che tienes que buscar a la revista *Nuestra Industria, Finanzas*”. Me dio algunas cosas y a la Biblioteca Nacional. Entonces fui a la Biblioteca Nacional y ahí llegué a la conclusión en el año 68 de hacer una investigación sobre el pensamiento del Che.

Y la empecé. Pedí un año sabático en la Universidad: pensaron que era para estudiar, pero era para irme de vaquero. Me fui de vaquero a trabajar en una vaquería – ordeñar vacas etcétera. Que yo tenía el sueño de ser vaquero desde niño porque yo tenía una tía terrateniente. Una tía mía era terrateniente en el centro del país por Sancti Espíritus, en el Escambray y yo cuando tenía 5 o 6 años visité el latifundio de mi tía. Dos cosas me impresionaron mucho: mi tía tenía un chalet lindo así como se ven las películas de Hollywood y a menos de 50 metros, estaban locos, de piso de tierra, los niños descalzos, la barriga de lombrices, en una pobreza...

Y lo otro fue la mirada de las vacas, los ojos de las vacas, las vacas miran de un modo de todos los animales que conozco, más que los perros, miran de un modo muy muy penetrante. Entonces, pues, en ese año sabático hice mi sueño y estructuré la investigación del Che. Y estuve 15 años investigando y

escribiendo. Yo estudié, luego ya siendo profesor de filosofía, me gradué de licenciado en filosofía, luego hice licenciatura de sociología todo el tiempo trabajando. Y en diciembre de 1978 en casa de Fernando Martínez Heredia¹⁹, sabes que había un Departamento de Filosofía que lo cerraron. Yo era del Departamento de Filosofía. En abril de 67 gané la plaza de profesor de filosofía y trabajé hasta noviembre que nos cerraron y nos botaron.

Fernando Martínez Heredia fue el director del Departamento de Filosofía y el director de la revista *Pensamiento Crítico* donde yo trabajé también. Y en casa de Fernando estaba Anatoli Danílovich Bekarévich²⁰, soviético que era jefe de la zona del Caribe, Centroamérica del Instituto de América Latina y él me miró y me ofreció. Él habló que yo estaba loco que estaba escribiendo la cosa del Che que nunca se iba a publicar que los ratones se lo iban a comer los papeles que yo escribía, y entonces se interesó, él era también el teniente coronel de la KGB. Entonces me propuso hacer el doctorado. Y me propuso el mismo tema que tú me traes hoy, la de la planificación socialista.

Ese mismo tema, después de 40 o de 42 años vuelvo a encontrarme con una rusa que viene con la idea de hacer una rusa

¹⁹ Fernando Martínez Heredia (1939–2017) se considera uno de los filósofos más destacados de la Cuba revolucionaria. Participó en la lucha contra Batista en filas del Movimiento 26 de Julio. Luego trabajó de profesor en la Universidad de la Habana, intentando desarrollar un enfoque más amplio de la teoría marxista. Se dedicó a ámbito académico. Tras la caída del campo socialista comenzó a criticar severamente el “socialismo real”. Encabezó la cátedra de estudios “Antonio Gramsci” en el Instituto Cubano de Investigación Cultural Juan Marinello.

²⁰ Anatoli Danílovich Bekarévich (1934–1992) fue un investigador soviético que se dedicaba a estudiar Cuba y América Latina. Encabezó el sector de Cuba en el Instituto de América Latina de la Academia de Ciencias de la URSS. En los años 70 y 80 participó en elaboración del proyecto de desarrollo para la isla de la Juventud.

con un tema, el mismo tema que Anatoli Danílovich Bekarévich me propuso el 31 de diciembre de 1978. Yo le dije rápido – sí. Pero uno – yo no puedo aprender ruso. Yo tengo de trabajo y no puedo pasarme meses en Rusia. Porque los cubanos que iban a hacer doctorado tenían que hacer una estancia de no menos de 6 meses en la Unión Soviética. Y ahí aprendían ruso de paso. El trabajo que yo tengo no lo permite, tengo además dos niños chiquitos. No puedo. Y segundo el trabajo que tengo. Yo lo acepto, sí, pero el tema es el Che. Se encantó ya le había escuchado y yo nada más voy ahí a hacer los mínimos candidatos como ustedes los llaman por no más de un mes. Yo no puedo estar fuera de mi trabajo. Dice: de acuerdo.

Entonces en ese momento yo trabajaba en... cuando vino cuando nos cayó la nieve soviética en 1975, cuando entramos al Comecon y se estableció el modelo soviético, la Secretaría del Consejo de Estado que tenía pequeñas industrias, pequeños talleres se agrupó todo en una empresa. Y se llamaba EMPROVA (Empresa de producciones varias). Y yo pasé a trabajar allí desde octubre de 1976. La jefa era Celia Sánchez Manduley²¹. Tuvo el privilegio de trabajar durante 4 años. Yo era el director económico y de servicio de la empresa. Había un director general Díaz Acosta, una persona maravillosa, y Celia Sánchez. Y arriba Fidel.

Entonces, te voy a poner un ejemplo a qué se dedicaba esta empresa. ¿Tú viste el Palacio de las convenciones? ¿Has visto

²¹ Celia Sánchez Manduley (1920–1980) – revolucionaria cubana que participó en la guerra de guerrillas organizando células del Movimiento 26 de Julio y combatiendo en el frente. Favoreció creación en 1958 del pelotón de mujeres Mariana Grajales. Tras el triunfo de la revolución se involucró en las tareas organizativas y administrativas, llevando a cabo diferentes proyectos económicos y sociales. Había recopilado documentos de la revolución que empezó a guardar en lo que se haría la Oficina de Asuntos Históricos del Consejo de Estado (actualmente de la Presidencia). Desempeñó como Secretaria del Consejo de Estado.

hablar de la sexta Conferencia Cumbre de los No Alineados²²? Cuba fue presidente de los No alineados en 1979. Se hizo aquí, llegaron más de 170 jefes de Estado. Yo fui el inversionista de toda esa locura – la construcción. Tenía en ese momento... acababa de cumplir 30 años. Pasamos a través del año anterior todo eso, todas las cosas de protocolo para los jefes de Estado, todo eso era el EMPROVA.

Los norteamericanos que son tan buenos que los gobiernos norteamericanos que nos quieren tanto, nos introdujeron el dengue hemorrágico en Cuba. Fidel, el Presidente del Gobierno, se viró para Humberto Pérez²³ y le dijo: “Se nos están muriendo los niños”, y en los hospitales infantiles nuestros no había salas de terapia intensiva. Fidel dijo a su gobierno que hacía falta recursos de inmediato para construirlos lo antes posible. Y Humberto Pérez le dijo que no, que ya el plan estaba hecho que había que esperar al año que viene para la rigidez del plan para poder hacer eso.

Eso se lo dijo a las 9 de la noche o a las 10 de la noche, a las dos y pico – tres de la mañana a mí me estaban sacando de la cama. Nosotros teníamos brigadas de construcción, teníamos arquitectos, teníamos ingenieros y a las dos y pico, tres de la mañana toda la EMPROVA estaba movilizada. A las cinco de la mañana estábamos saliendo con nuestro proyectista en aviones desde la base militar de Barracoa que está entre La Habana y Mariel a las provincias. A las siete de la mañana yo

²² Se trata del Movimiento de Países No Alineados en el que Cuba entró en 1961.

²³ Humberto Pérez González (1937) – político cubano, combatió en las filas de Ejército Rebelde. Se graduó en la URSS, especializándose en la economía política. Fue Presidente de la Junta Central de Planificación desde 1976 hasta 1985, preparó las reformas aprobadas por el Primer Congreso del PCC y después comenzó a implantar un nuevo sistema económico – el Sistema de Dirección y Planificación de Economía que se basaba en el cálculo económico restringido. También fue Miembro Suplente del Buró Político del Comité Central del Partido Comunista de Cuba.

me estaba reuniendo con el viceministro de salud pública para que me entregara qué recursos, qué aparatos, qué equipo llevaba una sala de terapia intensiva infantil. A las nueve, en esa época no había internet, pero había telex, yo estaba pasando télex a nuestras embajadas en Madrid, París, Bonn, Tokio para comprar mochilas para fumigar y comprar los equipos médicos. Tokio se portó bien, Japón. Les compramos. El primer avión salió pero costó un millón de dólares. Y los alemanes también, la Bayer, aguantaron la presión, porque los Estados Unidos empezaron a presionar a los países para que no vendieran equipos médicos para eso.

Ese gobierno que copiamos de la Unión Soviética, Humberto Pérez, ese Humberto Pérez, le dijo a Fidel Castro que no había, que había que esperar al año que viene. Entonces nosotros empezamos a construir, y construimos 26 salas de terapia intensiva en 26 días. Todas bien hechas todavía existen.

Cuando implantaron el modelo soviético yo llevaba la economía de la empresa con ocho trabajadores. Nosotros por el esquema soviético era una empresa que tenía 2823 trabajadores promedio. Entonces yo tenía que tener la oficina con 39 trabajadores y yo le decía a los burócratas que habían estudiado en las escuelas soviéticas que vengan acá, sino llevo la economía bien con 8 trabajadores incluyéndome a mí y al chofer y tengo hasta el costo, porque yo logré tomar el sistema de costo, como yo explico en mi libro: el sistema de costo del Che no lo inventó el Che, era de las transnacionales norteamericanas el sistema de contabilidad de Sistema Presupuestario de Financiamiento²⁴ era el que encontró el Che en las grandes naciona-

²⁴ Sistema Presupuestario de Financiamiento – el sistema que fue implementado por Ernesto Che Guevara en las empresas reguladas por el Ministerio de Industrias. Tenía un carácter centralizado, rechazaba el uso de las categorías capitalistas en la construcción del socialismo y la existencia de mercancías en las relaciones entre empresas dentro del sector estatal, apos-

les norteamericanas en Cuba. ¿Por qué? Porque los norteamericanos aquí usaron la primera máquina IBM de saldo directo para llevar la contabilidad, estaba aquí. Mientras que los soviéticos tenían el ábaco.

Nosotros ya en el año 70 en Santa Clara, en la Universidad de Santa Clara, produjimos la primera computadora de diseño cubano la mini CID²⁵. Entonces yo tomé en EMPROVA e implanté el sistema de costo del Che que era el sistema de costo más avanzado porque en ese momento el modelo del cálculo económico tenía el sistema de contabilidad del capitalismo pre monopolista que existía en Rusia en 1917 y no había evolucionado.

¿Cómo yo voy a nombrar 39 gentes? Aquí es un despilfarrero, es una barbaridad. Celia me decía: bueno, admítele para empezar, admítele 15 y poquito a poquito tú los vas situando en otras partes. Y así fue lo que fue la reunión con el ministro de trabajo, con Benavides, con ese mismo también que está a meter a inflar el país. Hay una gente no tenía que hacer nada. Nosotros, esos ocho, terminamos de trabajar, en ese momento éramos 11, ya había reducido la plantilla a 11. Nos íbamos a construir las salas de terapia intensiva, y Fidel se aparecía a las dos o las tres de la mañana y se ponía a poner ladrillos también. Y se ponía repellar. El ejemplo.

Entonces yo le pedí permiso a Celia. Fue esa la primera vez

taba por el índice de costo para definir la eficiencia de la empresa y por los incentivos morales.

²⁵ La primera computadora cubana llamada CID 201 se elaboró por un equipo de especialistas del Centro de Investigaciones Digitales de la Universidad de la Habana y de profesores y estudiantes de la Ciudad Universitaria José Antonio Echeverría bajo la dirección de Luis Carrasco en 1970. La invención estaba hecha de componentes importados y se diseñó por el ingeniero Orlando Ramos. La primera computadora cubana representó un logro importante de la revolución cubana en el ambiente de aquella época cuando los países subdesarrollados carecían no solo de recursos, sino de especialistas para poder producir algo tecnológicamente avanzado.

que yo tuve el privilegio de llegar a Moscú, fue el 6 de marzo de 1979. Ahí el 30 de marzo cumplí mis 31 años, estaba ahí con la familia de Anatoliy y regresé el 2 o 3 de abril. Entonces hice así, yo terminé el libro. Después fue como una investigación, la terminé el 2 o 4 de julio de 1984. Mi tesis se demoró más. En total fueron 6 años con los cambios internos de la Unión Soviética – muere Brezhnev, viene Andrópov, también lo matan o se muere, viene Chernenko y está un ratito, y entonces era un patras y palante.

Víctor Volskiy²⁶ era una persona maravillosa, una mente abierta, héroe de la Unión Soviética fue el único que quedó vivo de su compañía en la defensa de Moscú cuando los nazis llegaron a 42 km. Estuve como 3 meses en el que el hospital y se salvó, y terminó la guerra en Berlín. Era un hombre muy inteligente, muy humano. Él vino aquí, visitó mi casa, y organizó y realmente fue muy linda mi defensa del doctorado porque había más de 200 académicos, vinieron académicos desde Siberia, y fue una cosa muy linda, muy emocionante, muy respetuosa.

Muchos cubanos en aquella época regresaban castigados a Cuba porque le faltamos el respeto al Che y le faltaban en las escuelas que pasaban en los cursos del PCUS, en las escuelas militares, los soviéticos, los profesores, hablaban de forma muy despectiva del Che. Entonces muchos compañeros que fueron sancionados o los soviéticos los botaban, nosotros los sacamos para no crear problemas. El propio Humberto Pérez presidió y trató de ocultar el pensamiento del Che.

—¿Cómo sucedió eso?

²⁶ Víctor Volskiy (1921–1999) fue un destacado economista y latinoamericanista soviético. Participó en la Gran Guerra Patria. Ocupó el cargo del director del Instituto de América Latina de la Academia de Ciencias de la URSS entre 1966 y 1992.

Primero hizo todo lo contrario... Él copió el manual soviético y lo puso como un manual de él. Nosotros estudiábamos en la Universidad de La Habana a los marxistas por los originales – a Marx estudiamos por el Capital, a Engels por las obras que escribió, a Lenin por lo que escribió. Entonces a partir del año 72 cambia el sistema y prohíbe estudiar la economía, la economía política por los clásicos, sino por el manual. Y Humberto Pérez escribió un manual que se hizo el libro oficial de la escuela de economía de toda Cuba, de todas las escuelas de economía.

–¿Y ya no se podía leer los trabajos originales?

No. Se podía leer esto si querías, pero tú tenías que estudiar por el manual. Los profesores daban los manuales, hubo profesores de la escuela de la economía que salieron de la Universidad por eso, porque querían seguir estudiando la economía capitalista por Carlos Marx, por el Capital. Sí. Ese problema existía realmente fue tenso. Así fue.

Fueron 15 años de la investigación y tuve acceso a los inéditos, a la mayoría de los inéditos del Che que se publicaron por primera vez en el 2007, sus apuntes. El Centro de Estudios Che Guevara publicaron en 2007. Yo los estuve desde el año 69.

–¿Y cómo accedió a esas fuentes?

Porque dos ministros de la época del Che se enteraron que había un jovencito loco que estaba buscando información sobre el Che. Y uno de ellos Luis Álvarez Rom²⁷ que era el mi-

²⁷ Luis Álvarez Rom (1917–1972) en los años 60 trabajo en el Ministerio de Industrias con el Che, luego ocupó cargos de ministro de hacienda, de presidente del Banco Nacional. Durante el Gran Debate sobre la economía

nistro de hacienda en la época de Che y que fue él particularmente que junto con también Borrego²⁸ hicieron todo el sistema contable, ese sistema de contabilidad de las transnacionales, la adaptaron para una economía del pueblo. Y él estaba muy enfermo y se enteró de que había un loquito que estaba tratando de escribir. Y me fue a ver en el Departamento de Filosofía. Estuvo dos horas conversando conmigo. Me invitó a su casa. Y ahí me entregó (le quedaba poco tiempo de vida) eso, dijo “mira, aquí está”.

Y el otro fue Orlando Borrego que hizo lo mismo también. Orlando Borrego me entregó otra parte de los inéditos del Che, incluyendo las críticas al manual – el Che tomó el manual de economía política y le hizo una serie de críticas, etcétera. Y así fue, ahí lo terminé en julio del 84. En septiembre-octubre viene a La Habana Baibakov²⁹ que en ese momento era el presidente de Gosplán. Y le pidió la entrevista a Fidel y le dijo a Fidel que es un muchacho, que lo que él le había enseñado a Humberto Pérez, estaban llevando a la economía muy mal. Esto fue en octubre del 84. También despilfarrando los recursos y lo critica en ese sentido. Fidel recoge esa situación, hace una

en Cuba apoyó la postura del Che y el Sistema Presupuestario de Financiamiento.

²⁸ Orlando Borrego (1936–2021) fue uno de los colaboradores más cercano de Che Guevara. Ocupó el cargo de viceministro de industrias y luego encabezó el Ministerio de azúcar separado del Ministerio del Che. Escribió varios libros en los cuales cuenta su experiencia de trabajo con el Che, también cuidó su legado editando recopilaciones de sus obras.

²⁹ Nikolai Konstantinovich Baibakov (1911–2008) encabezó el Gosplan de la URSS en los años 50 y luego desde 1965 hasta 1985. Tuvo varios encuentros con la dirección cubana en marco de avances de colaboración entre Cuba y la Unión Soviética en la esfera de planificación. La parte soviética prestaba servicios de asesoría a especialistas cubanos para que estos empezaran a implementar nuevas pautas de confección de planes anuales y quinquenales en el contexto de integración de Cuba en el CAME:

intervención en la economía usando a Osmany Cienfuegos³⁰ que en ese momento era el ministro de la construcción. Yo participé también con Osmany Cienfuegos. Ya estaba el plan hecho completo del año 84 y a los propios soviéticos no les parecía bien. Los propios papás que enseñaron a nuestros burócratas no estaban satisfechos.

Fidel crea un equipo de trabajo y rehace ese plan para 1985. Fidel ya estaba comprometido en la lucha contra la deuda externa en 1985 – había convocado... a todos los congresos del gobierno, jefes de Estado, a sindicatos, a un movimiento para no pagar la deuda externa, con movimiento contra esa tenaza de opresión, de desangramiento de nuestros pueblos de los imperios, usualmente, los norteamericanos, los franceses también y el inglés. Entonces el 85 lo dedicó a eso y en el 86 retoma, ya entonces lanza el proceso de rectificación.

El Che, como yo lo digo en mi libro, pronostica que la Unión Soviética marcha hacia el capitalismo y que va a desaparecer. Pero a diferencia de otros él no solo lo dice sino que él da las claves del porqué va a desaparecer la Unión Soviética. Un ejemplo concreto: casi todas las críticas de Stalin tanto de izquierda, como de derecha del empleo por GULAG, por los campos de concentración, los crímenes de Stalin ... y el Che dice el mayor crimen de Stalin era haber sacrificado la educación comunista³¹. Los valores, la formación, de una cul-

³⁰ Osmany Cienfuegos (1931) – el hermano mayor del revolucionario Camilo Cienfuegos, arquitecta. Tomó parte en la lucha contra Batista en las filas del Ejército Rebelde. Tras la victoria de los “barbudos” ocupó diferentes cargos ministeriales. Desempeñó como vicepresidente del Consejo de Ministros hasta el año 2009.

³¹ Para restablecer lo que en realidad planteó el Che sobre Stalin en aquella cita a la que se refiere Tablada, la reproducimos aquí, aparece como comentario a un párrafo del manual soviético de la economía política redactado por Konstantín Ostrovitianov (1892–1969) y otros. La primera edición salió en 1954, pero el Che comenta la traducción de la tercera del año 1963. Primero viene el párrafo del manual: “En su última obra, *Problemas eco-*

tura alternativa a la capitalista. Ahí lo ves, están los inéditos y yo soy el primero que publico eso. El Che da las causas del porqué iba a desaparecer la Unión Soviética.

Vamos a ponerlo en contexto cuando dices el Che en el año 64-65, el Che está loco, porque ¿cuánto tiempo llevaba el socialismo? Empezamos 1917, llevaba 42 años cuando triunfó la revolución cubana. Había derrotado a la maquinaria no solamente nazi alemana, sino de Occidente ya que contó Alemania con todo el apoyo de Occidente para acabar con la Unión Soviética. Creo que se está pasado en Ucrania ahora, es decir no es la guerra entre Rusia y Ucrania. Es de Rusia contra todo Occidente. Si a alguien le quedaba duda, Merkel el otro día lo declaró públicamente. Ellos estaban armando tiempo, con los acuerdos de Minsk era dormir, como decimos los cubanos, dar tiempo, dar largas para armar bien a los nazi ucranianos para

nómicos del socialismo en la URSS, Stalin planteó algunos problemas importantes de la teoría marxista-leninista: el del carácter objetivo de las leyes económicas del socialismo, el de la ley del desarrollo planificado y proporcional, y otros. Hay que decir, sin embargo, que en este trabajo y en algunos otros de Stalin se contienen tesis erróneas, tales como por ejemplo, la de la que la circulación mercantil representa ya, en la actualidad, un freno para el desarrollo de las fuerzas productivas y de que ha madurado ya la necesidad del paso gradual al intercambio directo de productos entre la industria y la agricultura; la insuficiente apreciación de la vigencia de la ley del valor en la esfera de la producción, e particular en lo tocante a los medios de producción, etc.”.

Este párrafo se comenta por el Che así: “En los pretendidos errores de Stalin está la diferencia entre una actitud revolucionaria y otra revisionista. Aquel ve el peligro de las relaciones mercantiles y trata de salirle al paso rompiendo lo que se opondrá, la nueva dirección, por el contrario cede a los impulsos de la superestructura y acentúa la acción mercantil, teorizando para ello que el aprovechamiento total de estas palancas económicas llevan al comunismo. Hay pocas voces que se le opongan públicamente, mostrando así el tremendo crimen histórico de Stalin: el haber desaparecido la educación comunista e instituido el culto irrestricto a la autoridad”. Guevara E. Apuntes críticos a la economía política, editado por M.C. Ariet García. Bogotá: Ocean sur, 2006. P. 214.

hacer una ofensiva contra la Unión Soviética, contra Rusia.

Derrotaron a los nazis, fueron capaces de salir de sus cenizas y reconstruir el país, reconstruir a los países del campo socialista que eran los más atrasados, con excepción de Checoslovaquia y la República Democrática Alemana del Este. ¿Qué era Bulgaria? ¿Qué era Rumanía? ¿Qué cosa eran esos países? Nada. Eso era el capitalismo como en Rusia cuando triunfó la Revolución Rusa, el 98% de la población del imperio zarista era analfabeta y en 1917 solo había 3 millones 600 mil obreros de la industria capitalista en Rusia. Quedaron vivos después de la guerra llamada civil de las 20 y pico de intervenciones militares de Occidente y de los japoneses. Cayeron por todas partes, un millón y pico de obreros vivos, nada más.

La mujer rusa... Una mujer fue jefa de la flota del Báltico. La licencia con sueldo para las mujeres cuando paren, a pagar a las mujeres el mismo salario que a los hombres. Todo eso fueron las mujeres risas de la Revolución Rusa.

Entonces, decían: “Che, tú estás loco, mira cómo están mira, cómo han construido, mira ya mandaron a Laika, mandaron a Gagarin y lo recibiste aquí, ¡por favor! Tú estás loco, Fidel está loco”. Él lo apoyaba.

Esa visión larga fue la que tuvo la revolución cubana. Hay un libro “El marxismo del Che”, un librito pequeño que yo escribí³². Después de eso yo escribí un libro que sobre el Che como 600 y pico de páginas. Yo no puedo publicar un segundo libro del Che que tenga tantas páginas. Había releído recientemente a Martí que una palabra de más en una hoja de papel es un manchón de tinta. Y vamos a empezar a reducirlo a concentrar las ideas y lo reduje a 70 páginas o 72 páginas. Ese libro se ha traducido a más de diez idiomas. Ahí me explico, yo sintetizo la base cultural histórica que permitió al Che llegar a

³² Tablada C. El marxismo del Che y el socialismo del siglo XXI. Panamá: Ruth Casa Editorial, 2008. 90 pp.

la conclusión a que llegó. Ahí están expuestas.

La revolución cubana, la revolución del Moncada fue un grito, fue una rebelión como escribió el Che en el Diario en Bolivia. Escribió el 26 de julio del 67: “Rebelión contra las oligarquías y los dogmas revolucionarios”. Ni los soviéticos, ni los yanquis, los imperialistas norteamericanos, pudieron pensar que se pudiera hacer la revolución triunfante a 180 km de distancia. No era posible pensar, era una revolución autóctona.

El proyecto original nuestro no era el modelo socialista soviético, era un modelo socialista pero el socialismo cubano, el de Martí, el de Mella, el de Antonio Guiteras, el de Raúl Roa García, el de Fidel Castro, de Abel Prieto, Abel Santamaría que eran marxistas. Abel Santamaría era marxista, el Che era marxista. Fue ese conjunto de ideas, de cultura, ese crisol de culturas y de esto fue lo que hizo posible lo que nosotros logramos. Y logramos sobrevivir, triunfar en Girón³³, aguantar la crisis de los misiles. Nos hicieron una guerra muy sucia, nos llenaron el país de bandas contrarrevolucionarias. Y luego los derrotamos lo que hicieron en Nicaragua. Derrotamos todo eso. Y en 1968 los soviéticos intentaron dar el golpe, empezaron a organizar el golpe de estado³⁴. Sí, intentaron hacer un

³³ Se trata del ataque de un grupo de mercenarios contrarrevolucionarios preparados con participación de los EEUU que invadieron el territorio de Cuba en abril de 1961. El hecho histórico se conoce como la Batalla de Girón.

³⁴ En 1968 tuvo lugar el caso de la microfacción. Un grupo de antiguos militantes del PSP encabezados por Aníbal Escalante criticaban severamente las posturas de la mayoría del PCC sobre varios asuntos y también propiciaban elección de sus conocidos no por mérito sino por lazos para cargos políticos. La microfacción apoyaba más las posiciones de la URSS que en aquel momento tenía muchas discrepancias con el gobierno revolucionario. Tablada postula que la URSS estaba intentando armar un golpe de Estado contra Fidel Castro, pero en los documentos del PCC no aparece evidencia clara de eso, aunque el segundo secretario de la Embajada soviética en Cu-

golpe de Estado. Porque como Anatoliy me decía, Fidel no es comunista. Cuando tomamos tres o cuatro vodkas, él me decía – tuvimos una gran amistad, yo lo quiero mucho, lo admiro mucho. Anatoliy decía: “Esa es la suerte nuestra que Fidel no es comunista como ustedes porque si no, ustedes rompieron, ustedes le han quitado el poder al pueblo soviético”.

Los errores que hoy tú encuentras en esta sociedad es el fruto del tipo de organización, del tipo del pensamiento que copiamos a los soviéticos, que aún tenemos...

–¿Aún queda mucho de eso?

Queda mucho, todavía queda fundamentalmente – hay una burocracia que fue formada... a ver, ¿cuál la historia de la burocracia cubana? La española, una de las burocracias más retrógradas, más ineficientes. Los norteamericanos cuando invaden a Cuba y se establecen, hacen un poco de adelanto fundamentalmente en la salud, en la educación en los primeros cuatro años de ocupación³⁵. Pero luego cuando se crea la seudo República declaran oficialmente en Cuba una República, pero con la Enmienda Platt. Ellos no trasladan al funcionamiento de la economía cubana la eficiencia capitalista norteamericana. La burocracia cubana no es la burocracia belga o la burocracia francesa, o la burocracia holandesa, o la burocracia alemana. Fue lo peor que heredamos de los españoles.

Cuando hacemos la revolución la mayoría de los que hicie-

ba Fiódor Shliápnikov tenía vínculos con el grupo de Escalante y apoyaba las críticas que le hacían al gobierno revolucionario. Los integrantes de la microfracción fueron juzgados y sentenciados.

³⁵ Cuba logró independizarse de España solo tras la guerra de independencia de 1895–1898. No obstante, en 1898 los EEUU ingirieron en la contienda declarándole guerra a España, así comenzó la Guerra hispanoamericana. Después de esta Cuba fue ocupada por los estadounidenses hasta el año 1902.

ron la revolución de los rebeldes eran analfabetos, eran campesinos, obreros, de los obreros – trabajadores agrícolas. Eran muy pocos los universitarios, mientras que el Partido Socialista Popular tenía los cuadros, tenía los dirigentes para poder dirigir, para poder controlar, y fueron estableciendo poco a poco el modelo soviético. Las estructuras soviéticas que los llevaron ustedes al desastre de 1991, que perdieron todo. Se robaron más de un millón de millones más de 900 mil millones de dólares, se los robaron. El Occidente se lo robó. La esperanza de vida los soviéticos era de 60 y pico y bajó a 52. Era para eso, para destruir a Rusia, lo hicieron así para destruirla. Llegaron los Chicago boys...

Desgraciadamente nosotros no hemos logrado quitar algunas de esas estructuras que forman esa forma de pensar y de actuar. ¿Por qué todavía podemos resistir? Con todas las medidas criminales que Trump nos ha puesto y que Biden ha perfeccionado, ¿por qué todavía sigue la revolución en Cuba? Nuestro pueblo es revolucionario, nosotros no hemos estado en una situación como la que tenía ya el pueblo soviético en 1990. No habíamos llegado a ese nivel y por eso es tan importante el proceso de rectificación. Como dijo Elier Ramírez (es subdirector del Centro Fidel Castro) públicamente lo escribió, y como lo dijo Arleen Rodríguez, periodista de la Mesa Redonda³⁶, dice que mi libro del Che fue el basamento ideológico para desatar el proceso de rectificación de las tendencias negativas. Yo me gano el premio casa de América en febrero del 87 y Fidel el 8 de octubre de 1987 habla públicamente de mi libro. Y él dice: yo invito a que lo lean, no yo no quiero que piensen igual, pero al menos para que sirva para reflexionar, para pensar, porque el sistema soviético era un sistema de la obediencia, es decir mataba cualquier disidencia revoluciona-

³⁶ Mesa Redonda es un programa de la televisión cubana oficial en el cual tratan los problemas más candentes del país.

ria, es decir mataba cualquier idea, cualquier posibilidad de eso. Desde el punto de vista estructural fue un desastre.

Por ejemplo, cuando implantamos el modelo soviético en mi empresa EMPROVA, me eliminaron el costo, era la ganancia. Nosotros discutíamos con los trabajadores el plan técnico económico para el próximo año, se discutía en asamblea el salario, todo lo discutíamos, a veces nos pasábamos 6 meses discutiendo con los trabajadores y una responsable de eso. Teníamos 52 establecimientos: fábricas, unidades, tenía un parque de vehículos de 800 camiones, ómnibus, camionetas, motocicletas, teníamos una brigada constructora – buldócer, teníamos fábricas de muebles. Algunas de las armas que se utilizaron para tomar el búnker de Somoza se fabricó en EMPROVA. Porque los soviéticos no querían que les diéramos a los guerrilleros nicaragüenses los AK-47, los fusiles soviéticos que eran mejores del mundo. De asalto. Entonces nosotros creamos dos carabinas, en los talleres del MINFAR se hacía la parte de metal y nosotros hacíamos toda la parte de madera que llevaba el fusil. Lo hacíamos de madrugada. Yo seguí discutiendo con esos trabajadores todo el plan. Cuando se estableció el modelo soviético me prohibieron llevar costo.

—¿Cómo es posible? ¿El costo a se calculaba en valor?

Claro, es dinero. Es el sistema del Che. Si a ti te contaba producir una tonelada de azúcar 52 centavos, el próximo año tenía que costarte 49, tenías que bajar los costos.

—¿Eso estaba implementado en su empresa?

Todas las empresas de Cuba con el Che. Menos las de la agricultura, porque la agricultura estaba con Carlos Rafael que era partidario del cálculo económico y siempre la agricultura de este país ha sido un desastre por el modelo soviético.

–Pero luego empieza el período del registro económico cuando se rechaza eso: el costo, el valor.

Qué ocurre, el Che se va. Tú no puedes explicar una cuestión económica sin ver también la parte política. Es la situación política que había en ese momento, la situación política era que los soviéticos organizaron un golpe de Estado.

–¿Eso está comprobado? o sea como golpe de Estado.

Sí. Ellos se basaron en antiguos militantes del Partido Socialista Popular, se lo llamó “microfracción”. Hubo una investigación que duraron muchos meses, un juicio, una reunión, se publicó en el periódico Granma, fines de enero principio de febrero de 1968. Ahí viene publicado, parte de ese proceso. De reunión del Comité Central donde se explica.

Por otra parte, estaba la situación de la división del campo socialista entre soviéticos y chinos. Y los chinos querían que nosotros nos identificáramos con ellos y los soviéticos querían que nosotros atacáramos a China, y nosotros ni atacábamos a China, ni atacábamos a los soviéticos. Decíamos que, todo lo contrario, que eso era un disparate lo que estaban haciendo y que lo que había que ayudar a Vietnam. Los chinos en la frontera con Vietnam atacando, los soviéticos – no dando las armas suficientes. Los chinos evitando que los soviéticos por tierra llevaran armas a Vietnam. Aquí en el Malecón los barcos soviéticos petroleros se veían ahí en el horizonte, entraban al puerto cuando ya solamente teníamos petróleo para dos días o tres días. Chantaje total. Nos chantajearon así. Así fue, presionándonos y los norteamericanos, por supuesto – por allá.

Y la situación era: el Che muere y a partir de ahí se hace como el mismo Fidel Castro reconoce en su discurso del primer Congreso del Partido, que yo trato en el libro, y José Luis

Rodríguez³⁷ lo trata bien también, y no se establece ni el modelo del Che, ni el modelo soviético. Se inventa otra cosa tratando de buscar una independencia y de salir de esa situación. Y la situación geopolítica es insistente, hace que no tengamos más remedio que aceptar el modelo soviético, las condiciones. Porque lo otro simplemente era ¿dónde íbamos a tener las armas para defendernos de los norteamericanos? Fidel hace un recorrido, va a Vietnam. Fidel recorre todos los países socialistas en el año 71 y llama a todos los países socialistas a ayudar a Vietnam. Cuando la invasión a Praga, a Checoslovaquia, en el año 68, Fidel lo que pide es que esa misma ayuda que le dieron a la República Checoslovaca se la dieran, que esos mismos tanques que habían entrado en Checoslovaquia, que se los dieran a los vietnamitas para luchar contra los norteamericanos.

Esa era posición de Cuba, y tú no puedes desvincular una cosa de la otra. Fue esa etapa, fue un grito de libertad, de independencia de un pueblo en revolución con que trataba de no aplicar un modelo que no estaba dando resultados. Y mantener su independencia económica y política, el plan de los diez millones de toneladas de azúcar era para lograr una cierta independencia económica tanto de los soviéticos, como de los norteamericanos. Era un grito de un pueblo, si tú tomas el discurso de Fidel, del Che en Argel que fue muy criticado (febrero del 65) dónde dice a los soviéticos que también explotan al tercer mundo³⁸.

³⁷ José Luis Rodríguez (1946) es uno de los economistas cubanos más reconocidos. Defendió su tesis doctoral en la URSS. Fue Ministro de Finanzas (1994–1995) y Ministro de Economía de Cuba (1995–2009). Actualmente sigue investigando los temas relacionados con la economía cubana en el Centro de Investigación de la Economía Mundial. Ganó el Premio Nacional de Ciencias Sociales en 2021.

³⁸ El Che no acusó directamente a la URSS de explotar a los países subdesarrollados. Además, destacó que Cuba había firmado con la URSS un contrato que representaba relaciones solidarias. He aquí el fragmento del discurso mencionado por Tablada: “De todo esto debe extraerse una

conclusión: el desarrollo de los países que empiezan ahora el camino de la liberación, debe costar a los países socialistas. Lo decimos así, sin el menor ánimo de chantaje o de espectacularidad, ni para la búsqueda fácil de una aproximación mayor al conjunto de los pueblos afroasiáticos; es una convicción profunda. No puede existir socialismo si en las conciencias no se opera un cambio que provoque una nueva actitud fraternal frente a la humanidad, tanto de índole individual, en la sociedad en que se construye o está construido el socialismo, como de índole mundial en relación a todos los pueblos que sufren la opresión imperialista.

Creemos que con este espíritu debe afrontarse la responsabilidad de ayuda a los países dependientes y que no debe hablarse más de desarrollar un comercio de beneficio mutuo basado en los precios que la ley del valor y las relaciones internacionales del intercambio desigual, producto de la ley del valor, oponen a los países atrasados.

¿Cómo puede significar “beneficio mutuo”, vender a precios de mercado mundial las materias primas que cuestan sudor y sufrimientos sin límites a los países atrasados y comprar a precios de mercado mundial las máquinas producidas en las grandes fábricas automatizadas del presente?

Si establecemos ese tipo de relación entre los dos grupos de naciones, debemos convenir en que los países socialistas son, en cierta manera, cómplices de la explotación imperial. Se puede argüir que el monto del intercambio con los países subdesarrollados, constituye una parte insignificante del comercio exterior de estos países. Es una gran verdad, pero no elimina el carácter inmoral del cambio”. Guevara E. La lucha antiimperialista no tiene fronteras (Discurso en Argel) // El socialismo y el hombre nuevo / ed por. José Aricó. México: Siglo XXI, 1977. P. 231–232.

Y luego sobre el convenio con la URSS: “Tenemos que preparar las condiciones para que nuestros hermanos entren directa y conscientemente en la ruta de la abolición definitiva de la explotación, pero no podemos invitarlos a entrar si nosotros somos cómplices de esa explotación. Si nos preguntaran cuáles son los métodos para fijar precios equitativos no podríamos contestar; no conocemos la magnitud práctica de esa cuestión, sólo sabemos que, después de discusiones políticas, la Unión Soviética y Cuba han firmado acuerdos ventajosos para nosotros, mediante los cuales llegaremos a vender hasta cinco millones de toneladas a precios fijos superiores a los normales en el llamado Mercado Libre Mundial Azucarero. La República Popular China también mantiene esos precios de compra”. ”. Guevara E. La lucha antiimperialista no tiene fronteras (Discurso en Argel) // El socialismo y el hombre nuevo / ed por. José Aricó.

Además, en mi libro yo lo demuestro con los Grundrisse, logro buscar la fundamentación de Carlos Marx de que los países pueden estar intercambiando equivalente y uno estará explotando al otro. Los soviéticos nos estaban explotando con la venta del azúcar porque si era verdad que la libra de azúcar no la vendía a 42 centavos, a los soviéticos les costaba producir una libra de azúcar 67³⁹. José Luis Rodríguez lo demuestra, graduado de doctor igual que yo en la Unión Soviética antes que yo, compañero mío, yo era también miembro del Centro de Investigación de la Economía Mundial (CIEM), donde José Luis era subdirector, fue el subdirector hasta que pasó a ser ministro de finanzas y después el Ministro de economía, que fue el artífice de nosotros salir de la caída del Producto Interno Bruto y empezó a haber un crecimiento de la economía cubana a partir de 1993-94.

Él demuestra eso, a nosotros mismos el níquel lo compraban los soviéticos. Pero nuestro níquel es rico en cobalto, una tonelada en aquella época de cobalto costaba más que una tonelada de níquel. Los soviéticos hicieron igual que los norteamericanos. Los norteamericanos en Cuba construyeron las dos plantas de procesamiento de níquel que lo hicieron por la Guerra Mundial. Las de Moa y Nicaro. Pero no pusieron la

México: Siglo XXI, 1977. P. 232–233.

³⁹ Los precios de compra del azúcar cubano por parte de la URSS superaban los precios de mercado. Más aún, en el CAME existía sistema de ajuste del precio de productos vendidos por Cuba: se elevaban en caso de la subida del precio de productos importados por los cubanos de la Unión Soviética. Tablada habla del costo de la producción de azúcar de remolacha sin tomar en cuenta que la URSS podía fácilmente adquirir azúcar a precios menores en el mercado mundial, pero hacía sacrificio para el bien de Cuba. El precio de azúcar cubano dejó de estar ajustado solo en 1986 cuando fue fijado a nivel de 850 rublos por tonelada ya en marco de procesos de cambios en la URSS que afectaron sus relaciones con Cuba, así como la política dentro del CAME. Amado Blanco G. Tres décadas de comercio Cuba – URSS (1960–1990) // Cuba Foreign Trade. 2006. №3. P. 18–33.

planta de cobalto para separar. Ellos se llevaban el níquel y la planta para separar el cobalto del níquel la tenían allá. Los soviéticos hicieron lo mismo. Nosotros les pedimos a los soviéticos comprarle una planta de separar y venderle el níquel y el cobalto. No, nunca lo dieron y eso fue lo que denuncia el Che en febrero del 65 en Argel.

—¿Este pedido fue antes del 65?

Yo no te puedo precisar esos detalles. Te estoy tratando de trasladarte como lo viví, lo que me enseñó Carlos Marx, lo que me enseñó Engels, lo que me enseñó Lenin, lo que me enseñó José Martí. Primero – dudar de todo el conocimiento existente. Segundo – no limitarte a sectorialmente, todo tiene una interacción. Hay una interacción de los diferentes elementos. Y algo muy importante que el Che se dio cuenta, y los soviéticos – no. El Che decía: una fábrica de producir bicicleta, oye, si es capitalista el dueño de la fábrica así entran las ocho de la mañana y se produce 50 bicicletas, a las cinco de la tarde se cierra la fábrica. Ahí no solo se produjo 50 bicicletas, ahí se produjo y se reprodujo las relaciones económicas, políticas, sociales, culturales con las que se fabricaron esas 50 bicicletas. Según el lugar que ocupa cada persona que trabajó en esa fábrica así será su pensamiento y su ser social. Eso es el ABC del marxismo.

Entonces si tú entras en una empresa socialista de producir bicicletas y no tienes el capitalista pero tienes un administrador, tú no tienes ninguna participación, ni voz, ni voto para opinar cómo producir mejor la bicicleta, no se cuenta contigo para producir las bicicletas. Se te trata como un trabajador, y se dice que la fábrica es del pueblo, que no es privada. Pero ¿qué poder yo tengo? El administrador se va en carro, tiene además una tienda especial que le vende ropa y comida.

—¿Eso aquí también había? Esas tiendas.

Establecieron un momento determinado. Como director económico que yo era, me avisaron que se abrieron tiendas para vender ropa. Me avisaron, me dieron un ticket, yo fui y eran unos zapatos italianos. Pues en mi empresa lo negamos. ¡No! Tuvimos bronca, tuvimos discusiones con los compañeros asesores de Humberto Pérez. Porque claro, como era una empresa nacional como director económico yo trataba directamente con los viceministros y ministros de cada... porque además tenía de jefe a Celia Sánchez que era además una heroína. Entonces pues yo me reunía con los asesores de Humberto Pérez, con los viceministros de Humberto Pérez, con el ministro de trabajo, con los viceministros del trabajo, con el partido. Como la fábrica o el taller estaba en un territorio con el partido municipal pero además provincial y también nacional, porque teníamos esa estructura. Si yo hubiese podido publicar, hubiese podido escribir lo que yo logré, como eso no solo fue estudio teórico sino fue la práctica de haber aplicado primero el modelo del Che. Primero yo apliqué los 3 modelos. Cuando llegué estaba el modelo de Dorticós, ese del registro⁴⁰. Yo introduje en el EMPROVA el modelo del Che.

—*El sistema presupuestario.*

Exactamente. Y luego en el 78 estuve a la cañona⁴¹ obligado a aplicar el modelo soviético. Yo pasé la escuela que organizó Humberto Pérez en La Coronela. 9 meses estudiando, en-

⁴⁰ Se refiere al sistema de registro económico que se implementó en el sistema de planificación cubano alrededor de 1967 bajo el mando del Presidente del país que compaginaba este cargo con el del Presidente de la Junta Central de Planificación Osvaldo Dorticós (1919–1983).

⁴¹ “A la cañona” en Cuba la expresión se usa en sentido de “bajo mucha presión”.

traba en clase a las ocho de la mañana hasta las cuatro de la tarde todos los días. Ya pasé la escuela del sistema soviético nueve meses con notas de 5, en el año 78. Y yo vi cómo iba cambiando la mentalidad de los trabajadores en la medida que aplicaron el modelo soviético, íbamos mentalizando, nos íbamos desideologizando. Creamos el campo para la ideología capitalista y no para la creación de una cultura alternativa a la capitalista. Eso lo viví en la práctica como además había estudiado sociología. Y la madre de mis dos hijos era psicóloga, muy buena. Ella hizo la carrera y yo veía las discusiones con sus compañeras. Todo eso me permitió estudiar. Había economía. Había estudiado filosofía, tenía una vasta cultura, leía mucho, trabajaba como un animal. Mi tiempo libre – a mis hijos después ya se dormían y leía las 3 o 4 horas. Entonces me permitió ver los cambios que iban ocurriendo hasta en nosotros mismos, en mí mismo.

–Hay una pregunta, como yo lo veo, el tema de la ley del valor sigue siendo crucial tanto para el Che, como luego para lo que se implementa como copia del modelo soviético en el 75 – el sistema de dirección y planificación de la economía admite la existencia de la ley del valor y su aplicación, su uso. La ley del valor explica el modo de producción capitalista y el cálculo económico considera que se la puede aplicar en la construcción de socialismo para desarrollar las fuerzas productivas. Entonces, como el Che aquí toma una postura más radical e intenta desde aquel punto en el que estamos intentar superar la producción mercantil de la que nace luego el capitalismo, es decir, trascender esa producción. Pero esta idea nunca regresa como tal, hasta en el proceso de rectificación. Si vemos los documentos que tratan el tema del sistema de planificación dicen que hay que seguir con el cálculo económico. Yo no lo entiendo, o sea, ¿por qué no cuestionan el cálculo económico? ¿Por qué no intentan corregir eso como

la raíz?

Eres una muchacha muy inteligente y yo estuve a punto de explicártelo. Fidel en ese discurso le llama el penco al cálculo económico. ¿Por qué Fidel no plantea un cambio? Por varias razones. Primero ya Fidel en ese momento había llegado a la conclusión que con Gorbachov la Unión Soviética iba a desaparecer. Estoy hablando del año 1988... Yo se lo vi decir por primera vez a él en 1986. En 1987 lo dijo en el teatro Carlos Marx a tres mil empresarios. Ahí orientó a todas las empresas, las empresas nacionales más importantes del país, que compraran toda la materia prima, todos los materiales, todas las piezas de repuesto provenientes de la Unión Soviética y provenientes de los países socialistas para tener un inventario para menos que sea para tener para producir, seguir produciendo en el país uno, dos, tres años. Fidel orientó ahí a que compráramos no para un año, ni para dos años si recuperamos todo lo que pudiéramos comprar en piezas, porque ya veía venir que eso iba a desaparecer.

Fidel ya estaba convencido de eso y le manda ya se lo dice a los empresarios que planifiquen que compren todas las maquinarias, que tienen las piezas de repuesto para varios años, todas las materias primas. El 86% de las materias primas venían del campo socialista. Fidel se da cuenta de que no tiene gente para cambiar de un cálculo económico por otro sistema.

Yo aprendí eso cruzando el río Toa, que está en el Oriente, en Guantánamo. Yo crucé ese río cuando la crisis de los misiles, la crisis de octubre de 1962, yo tenía 14 años y estaba recogiendo café como estudiante habanero en Guantánamo. Habíamos hecho la zafra del café, habíamos recogido todo el café de las montañas, teníamos que regresar y se había desatado la crisis de octubre. No era pública. Y Fidel da la orientación, éramos como 20 mil muchachos, que nos quedáramos en la montaña para preservarnos de una guerra. Pero no teníamos ya

abastecimiento, empezamos a comer col, sol, remolacha, unos tubérculos. Una comida al día. Yo era jefe con 14 años de 5 mil estudiantes habaneros. Entonces ante esa responsabilidad yo tenía que buscar comida y entonces la única forma tenía que pasar para la otra parte del río Toa, pero el río Toa estaba crecido. Ahora no lo haría, pero con 14 años... y yo tengo que cruzar el río.

Existen los hombres en esas montañas, existen las mercancías, los abastecimientos se hace a mulo. No había carreteras, había 8 o 10 mulos amarrados. No recuerdo el nombre de un mulato alto, pero recordaba a Antonio Maceo, tenía la forma de Antonio Maceo, un poquito más negro. Y entonces le digo que necesito cruzar, dice es muy peligroso, digo – los muchachos algunos habían asaltado los campos, no las casas, sino habían entrado, porque los campesinos privados tenían frutas, árboles de naranja, toronja, guayaba. Estaban entrando los campesinos habían de ayudar. Muy desgraciados... Les habíamos recogido el café gratis y no querían dar una fruta tampoco. Y yo ya “no puede ser”, entonces yo lo convenzo a él para cruzar. Dice: “bueno, pues yo voy a cruzar contigo y te doy solamente un consejo aunque la mula se hunda, tú no te sueltes de ella, porque si te sueltas, te arrastra, ella sale. Ya yo he cruzado el Toa en caso urgente, incluso peor, yo voy contigo”. Él amaró las dos mulas, se puso palante. “Ella sabe cruzar, tú lo que tienes que amarrarte y amaró y las manos al cuello de ella. Cuando tú veas que ella se va a hundir, llena los pulmones que ella sale de nuevo”. Eso fue lo que me salvó.

Cuando salía al otro lado no tenía camisa, no tenía botas. La fuerza del agua es increíble. Nada más tenía el pantalón, nada más, el calzoncillo, la ropa interior y el pantalón, más nada. La mochila, todo. Lo perdí todo. Crucé, llegué hasta la ciudad de Baracoa y ahí pude regresar con dos camiones de comida. Ahí nosotros veíamos los barcos norteamericanos de la base Guantánamo. Eso fue lo que hizo Fidel con una situación...

Los yanquis. El programa Santa Fe⁴². Ya habían acabado con la revolución, estaban a punto de acabar con la revolución nicaragüense, con la contra, apretando, ya habían dado en Granada a Maurice Bishop que había ido para los países soviéticos, lo aprovecharon para darle un golpe de Estado a Mauricio Bishop y ellos aprovecharon las situaciones, las circunstancias para intervenir. La situación estaba tan tensa. Hay que seguir con el “penco”. No cambies porque, además si toda la burocracia pensaba diferente a él. Cambiar las ideas es muy difícil. Todavía en esa época yo veía un compañero miembro del Buró Político unos días antes de la caída del muro de Berlín que venía de la ciudad de Varna (Bulgaria) de una reunión de los partidos comunistas del campo socialista. Decía que el campo socialista estaba fuerte, que eso era incorruptible que eso no iban a sacar. Una semana después – la caída del muro de Berlín.

Fidel hizo lo correcto, hizo el proceso de rectificación antes porque se había dejado de construir hospitales. Ya te conté lo de Humberto Pérez y sus compañeros, de negar los recursos para hacer las salas de terapia intensiva. Construían fábricas, pero no construían escuelas, no construían viviendas para los trabajadores, no construían círculos infantiles para que las mujeres pudieran dejar a sus hijos y trabajar.

Comienza un proceso de democratización, prácticamente el 87% de los dirigentes sindicales fueron sustituidos en las asambleas, fueron quitados por los trabajadores. El Comité Central se renovó en 2/3 partes, los ministros a partir del 86-87

⁴² Se trata de documentos redactados en la ciudad de Santa Fe (Nuevo México, EEUU) por la CIA en la década de los 80 que propiciaban el aumento de la presencia de EEUU en Latinoamérica. Preveían debilitar las posiciones de los gobiernos de izquierda favoreciendo nuevos gobiernos de derecha más leales e los EEUU y reformas neoliberales con inversiones que creaban un nivel más elevado de dependencia de los países de América Latina de Washington.

con el proceso de rectificación, en esos 3 años. Pienso que el proceso de rectificación se frena por la coyuntura internacional y por la resistencia interna. Ocurre la causa uno – con Ochoa y las drogas⁴³, y la causa dos, ya los soviéticos se desmoronan.

–Todavía no he encontrado ninguna fuente más o menos confiable para hablar del tema de diferentes puntos de vista y discusiones dentro del Partido, por ejemplo, cuando se trata del tema de la integración al CAME, cuando se trata del tema de rectificación ¿eso se discute de algún modo?

Con el CAME simplemente no había posibilidad de discusión. El país estaba en una situación crítica económicamente. Ya te expliqué que los soviéticos y los chinos nos habían estado cortando la luz y el agua y el petróleo, y la situación en la que los norteamericanos eran muy agresivos, la guerra en Vietnam. La situación general, nuestros proyectos de la liberación nacional en América Latina se habían ido a ruinas, se habían fracasado. Es decir, la situación era muy tensa, era muy desfavorable. Por otra parte, Fidel, a ver, dice a lo que plantea el Che “mira los soviéticos, mira cómo está la economía soviética, el país está fuerte, ahí están construyendo el socialismo y el comunismo”. Es que realmente no había signos... solo para un ojo como el del Che, como yo lo cito al inicio de mi libro, doy las impresiones, lo que escribe el Che cuando visita a Yugoslavia y visita a los demás países socialistas. Y dice: “falta el espíritu socialista”. El socialismo es un acto consciente, es

⁴³ Arnaldo Ochoa (1930–1989) – fue combatiente del Ejército rebelde en los tiempos de la guerra de guerrillas. Después de 1959 continuó ejerciendo tareas militares, participó en los combates de la invasión en playa Girón. Tomó parte en las misiones militares de Cuba en Etiopía y Angola. En 1989 fue acusado de ser involucrado en operaciones de narcotráfico vinculadas con el cartel colombiano de Medellín. Tras el juicio fue condenado a muerte y fusilado.

decir, no tiene sentido hacer nada, si no va hacia una transformación y el enriquecimiento del ser humano.

El colectivismo mataba la individualidad. La revolución cubana apuesta por ir relegando el individualismo y desarrollar la individualidad, la libertad, la democracia real que tiene que existir en un proceso popular, que eso lo logramos con todas las organizaciones de masa que creamos: los sindicatos, los comités de defensa de la revolución, La Federación de Mujeres Cubanas. ¡Creamos toda la serie! las milicias...

Mi hijo tiene 11 años, a esa edad, yo tenía un fusil, yo estaba en la escuela aquí en 23 y B, donde está la Contraloría general. Empezaron a poner bombas en las escuelas. Aquí, en La Habana, la contrarrevolución, la CIA. Los estudiantes nos reunimos, teníamos que hacer guardia, cuidar nuestra escuela. Yo dije, bueno, vamos a buscar armas, vamos a buscar en la estación de policía y fuimos cinco allá, incluyendo Noel Nicola. No sé si has oído las canciones de él, fundador de la Nueva Trova junto con Silvio, Pablo, Vicente Feliú⁴⁴. Fuimos para la estación de policía, llegamos ahí, había un rebelde en la puerta: “¿qué quieren, muchachos?” “Nosotros queremos armas, somos de la secundaria básica, hemos organizado las guardias, empezamos esta noche”. “¡Oficial! Atiende a los muchachos, dales armas”. Fuimos para allá y salimos con dos armas. No habían llegado todavía las armas soviéticas. Las armas tenían la esvástica alemana, porque los checos nos vendieron armas que tenían. Mi fusil era más grande que yo. Es una revolución, esa es democracia. Y nos enseñaron: tengan cuidado, no se les disparen, tienen que hacer así, excelente, y después tengo una metralleta checa que era un desastre porque se disparaba casi sola. Teníamos 12 y 13 años, eso es revolución, es la posibili-

⁴⁴ La Nueva Trova es una vertiente musical que apareció en Cuba en la década de los 60 como reacción cultural a la revolución. Se basa en la trova tradicional cubana. Entre los representantes de este género se encuentran Silvio Rodríguez, Pablo Milanés, Noel Nicola, Vicente Feliú y otros.

dad de participar, de influir en el proceso y eso desgraciadamente en la Unión Soviética se perdió.

—¿Cómo se puede evaluar el proceso revolucionario cubano en este sentido, podemos hablar de un punto de auge de esta democratización? ¿Cuándo llega a ese punto? Como entiendo, ya en los 70 el proceso se estanca, ¿no?

Total. Se vuelve a tomar con el proceso de rectificación. No se llegó a implantar en Cuba completamente el sistema soviético, porque había una vanguardia revolucionaria. Y te puse el ejemplo, no fue por gusto, que te puse el ejemplo del dengue hemorrágico, de la respuesta burocrática del gobierno de decir que no, que había que esperar al año que viene, porque el plan estaba ya hecho y la respuesta revolucionaria fue de hacerlo. Te voy a poner otro ejemplo concreto. Los norteamericanos empiezan a atacarnos biológicamente antes del dengue. Nos habían introducido la fiebre porcina, nos habían introducido la roya de la caña, nos habían introducido, no recuerdo, el bicho para acabar los cítricos. Cuba se convirtió en el tercer productor de cítricos del mundo y exportador. Con Chomy.

Fidel comienza a pensar en crear un centro científico biológico. Y Fidel manda a estudiar masivamente a los estudiantes a que estudien biología y bioquímica. Benavides⁴⁵ o el ministro del trabajo, lo conocí, estaba Benavides en ese momento, al otro día de Fidel decide eso, le dice que no hay plaza. Pero los muchachos van a matricular masivamente y entonces la burocracia dice: no, nosotros no tenemos dónde ubicarlos a ustedes. Le niega la matrícula en bioquímica y biología. Fidel va a la televisión y a la prensa y declara: “estudien, que yo les voy

⁴⁵ Joaquín Benavides (1936) dirigió la reforma del Sistema de Dirección y Planificación de Economía entre 1986 y 1991 tras la sustitución de Humberto Pérez. Dirigió el Comité Estatal de Trabajo y Seguridad Social entre 1980 y 1990.

a dar trabajo”. El país necesita biólogos y bioquímicos, yo le voy a dar trabajo. Yo tenía una novia en ese momento que había terminado el preuniversitario e iba a estudiar, matricular biología y le negaron la entrada. Al otro día, dos días después pudo ir de nuevo y así la matricularon, porque Fidel volvió de nuevo, se enteró, se le hizo saber esto, lo que estaban diciendo en todas las universidades que no.

Fidel volvió de nuevo diciendo “estudien y matricúlense”. Eso era así, una lucha. Y por eso que lanza el proceso de rectificación. Nos salvamos en el proceso de rectificación, porque Fidel desarrolló un gobierno popular. Y cuando hubo la explosión social en agosto de 1994, Fidel dio la orden de que todos los policías, todo el orden público estuviera desarmado, que dejaran en sus unidades las armas de fuego⁴⁶. Él fue con su escolta desarmado a la calle San Lázaro y Galiano, a la punta del Malecón: “Aquí estoy. Los que me quieren matar”, se abrió la camisa, “no tengo chaleco antibalas, aquí está Fidel”. Así fue. Así fue como se acabó eso y mucha de esa gente al ver a Fidel comenzó a gritar “¡Fidel! ¡Fidel!”. Y se unieron y se acabó. Hubo tres muertos, tres policías que los mataron y no tenían armas.

Es una revolución, es una revolución... Aumentó la delincuencia por la escasez. Aquí en los años 90: 22 horas sin electricidad, una comida al día, era terrible, sin transporte. A fines de los años 90 y a principios de los años 2000 llega el plan que le proponen a Fidel de que hay que construir nuevas cárceles. Fidel: “No, lo que hay que construir son nuevas escuelas”. Y

⁴⁶ Se trata de la manifestación que tuvo lugar en la Habana el 5 de agosto de 1994 debido a una compleja situación socio-económica atravesada por Cuba en las circunstancias de una severa crisis provocada por la caída del campo socialista. Estos hechos los llamaron “Maleconazo” porque las personas molestas salieron a protestar en el Malecón habanero. Yaffe H. We are Cuba!: How a Revolutionary People Have Survived in a Post-Soviet World. Yale University Press: Padstow, Cornwall, 2020. P. 57–58.

entonces les ofrece a los muchachos pagarles para que estudiaran. Y crea las universidades municipales. Empezó a pagarles 80 pesos, en aquella época valían, no es como ahora. A todos esos futuros delincuentes, presos los convirtió en hombres y mujeres de bien. Otra mentalidad de participación popular, de explicar. No pasaba 5 o 6 días sin que Fidel estuviera hablando por la prensa, hablando en la televisión y recorriendo el país. Ese detalle no se puede perder. Es lo que está haciendo Díaz-Canel hoy día, lo que han hecho Díaz-Canel y su gobierno.

—¿Intenta reestablecer el vínculo con las masas?

Con la gente, escucharnos, escuchar.

—Después del Primer Congreso cuando se establece un sistema de elecciones municipales, las asambleas del Poder Popular se vinculan con las organizaciones de masas, ¿cómo se organiza este proceso en aquella época y ahora? si hay diferencia. Como entiendo, las organizaciones de masas son ese vínculo entre el pueblo y el poder.

Yo te voy a hablar de lo que yo vivía en la empresa. Ya te dije que estábamos 6 meses discutiendo con los trabajadores, dialogando con los trabajadores para hacer el plan técnico económico del año siguiente. Cuando se estableció el modelo soviético, nos dejaron 15 días. Nos quitaron la contabilidad, poder hacer análisis. La contabilidad que nos dieron era una contabilidad para subir la información, pero no te permitía hacer análisis. Se burocratizó completamente el funcionamiento de la economía. Se enajenó, se alienó a la gente. El proceso de rectificación comienza a cambiar eso, ya te conté, porque las estadísticas que están por ahí, creo que hay un trabajo de José Luis Rodríguez. Prácticamente el 100% de los dirigentes nacionales de los sindicatos fueron sustituidos, fueron el 60 y pi-

co, 70–80% de los dirigentes sindicales a nivel municipal, provincial, de base también fue sustituido.

Hubo un proceso donde la gente respiró otra vez, respiró la democracia inicial. Se luchó contra la corrupción, se quitaron todas esas tiendas de privilegio. Un proceso lento que no se llevó hasta las últimas consecuencias, porque entramos de inmediato al desaparecer el bloque soviético. Los norteamericanos nos aprietan más. El presidente Bush dijo en California: “En seis meses estoy en La Habana”. Todavía lo estamos esperando. Vino la ley Torricelli, después la ley Helms-Burton, cuando ven que estamos creciendo, nos siguen apretando.

Es difícil, la economía no se puede desligar de la geopolítica. Lo que está pasando en Ucrania, tú no lo puedes desligar de las necesidades del complejo militar industrial y de la voluntad absoluta de Norteamérica de convertir a Europa occidental en Centroamérica, en países bananeros. Porque ahora están acabando con la industria alemana, están acabando con la industria francesa. Les han quitado la posibilidad de comprar barato el gas y el petróleo, es lo que hay detrás – la economía. En eso Carlos Marx no se equivocó. Todo lo contrario: para vender eso a ellos, subieron cuatro veces el precio. Los norteamericanos están comprando petróleo ruso a través de la India y luego se lo venden a los europeos a 3 veces del valor de lo que les compraban a los rusos antes. Volaron el Wall Street, claro eso era así. Cerrando todo. No hay otra cosa. ¿Qué hay detrás de la economía? Convertir en países del Tercer Mundo a Europa occidental y acabar con Rusia. Y después acabar con China, porque económicamente no pueden ellos. No te no te desvíes de la geopolítica, muchas decisiones políticas se tienen que tomar por la situación por toda una serie de matices de condiciones.

- Amado Blanco G.* Tres décadas de comercio Cuba – URSS (1960–1990) // *Cuba Foreign Trade*. 2006. №3. P. 18–33.
- Díaz Vázquez J. A.* Cuba y el CAME // *Temas*. 2008. №55. P. 115–124.
- Díaz Vázquez J. A.* Cuba y el CAME: integración e igualación de niveles económicos con los países miembros. La Habana: Ciencias sociales, 1988. 197 pp.
- Díaz Vázquez J.* La integración económica socialista. La Habana: Federico Engels, 1988. 394 pp.
- Grobart F.* El proceso de formación del Partido Comunista de Cuba // *Cuba socialista*. 1981. №1. P. 56–86.
- Guevara E.* Apuntes críticos a la economía política, editado por M.C. Ariet García. Bogotá: Ocean sur, 2006. 431 pp.
- Guevara E.* El Gran Debate sobre la economía en Cuba 1963–1964. Melbourne: Ocean sur, 2006. 370 pp.
- Guevara E.* La lucha antiimperialista no tiene fronteras (Discurso en Argel) // *El socialismo y el hombre nuevo* / ed por. José Aricó. México: Siglo XXI, 1977. P. 230–239.
- Guevara E.* Sobre el sistema presupuestario de financiamiento // *Escritos económicos*, editado por José Aricó. Córdoba: Pasado y Presente, 1969. P. 33–68.
- Pérez González H.* Período 1971–1985: antecedentes, hechos y valoración // *La Revolución cubana y algunas miradas críticas y descolonizadas* / ed. por Luis Suárez Salazar. La Habana: Ciencias sociales, 2018. P. 185–226.
- Pericás L. B.* Che Guevara y el debate económico en Cuba. La Habana: Casa de las Américas, 2014. 380 pp.
- Tablada C.* El marxismo del Che y el socialismo del siglo XXI. Panamá: Ruth Casa Editorial, 2008. 90 pp.
- Tablada C.* El pensamiento económico de Ernesto Che Guevara. La Habana: Casa de las Américas, 1987. 212 pp.
- Tablada C.* La creatividad en el pensamiento económico del Che // *Cuba socialista*. 1989. № 39. P. 66–95.
- Yaffe H.* Che Guevara. The Economics of the Revolution.

Houndmills: Palgrave Macmillan, 2009. 354 pp.
Yaffe H. We are Cuba!: How a Revolutionary People Have
Survived in a Post-Soviet World. Yale University Press:
Padstow, Cornwall, 2020. 363 pp.